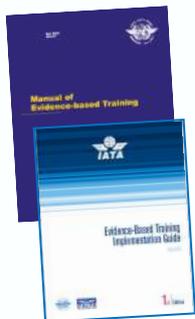


**Практика внедрения СВТА/ЕВТ в авиакомпании
«АЭРОФЛОТ»
«AEROFLOT» СВТА/ЕВТ Implementation Practice**



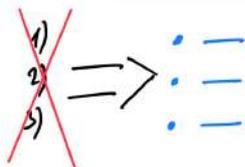
Соответствие рекомендациям ИКАО и ИАТА, а также существующей мировой практикой внедрения.

Compliance with the recommendations of ICAO and IATA, as well as existing global implementation practices.



Гибкость. Результаты любого этапа внедрения могут стать причиной корректировки всей программы.

Flexibility. The results of any stage of implementation can cause adjustments to the entire program.



Параллельность процессов. Большинство этапов внедрения должны иметь возможность выполняться вне строгой последовательности.

Parallel processes. Most of the implementation steps should be able to be performed outside of a strict sequence.

Нельзя заставить проявить инициативу. *You can't force them to take the initiative*

Четыре года назад стартовал «нулевой» этап внедрения:

- без строгой отчетности
- без обязательных сроков выполнения
- без оценки эффективности

В течение шести месяцев этот этап позволил:

- выявить нашу область некомпетентности
- сформировать инициативную группу
- заложить основу программы внедрения СВТА/ЕВТ

Four years ago, the "zero" stage of implementation was started:

- no strict reporting
- no mandatory deadlines
- no assessing the effectiveness

Within next six months, this stage allowed:

- identify our area of incompetence
- form an initiative group
- lay the foundation for the CBTA/EBT implementation program



Торопись не спеши / «Festina lente»

F - FACTS — Коммуникация

- Придерживается стандартной фразологии и методики ведения радиотелефонной связи.
- Внимательно слушает и демонстрирует понимание при получении информации.
- Эффективно определяет и рассматривает варианты.

O - OPTIONS — Устранение проблем и принятие решений

- Правильно устанавливает приоритеты.

R - RISKS — Ситуационная осведомленность

- Точно определяет и оценивает общую обстановку, способна повлиять на полет.
- Эффективно планирует, контролирует и распределяет задачи.
- Применяет СОП точно, эффективно, своевременно.
- Обеспечивает безопасность и комфорт пассажиров.
- Демонстрирует самообладание во всех ситуациях.

D - DECISION — Руководство и коллективная работа

- Признает ошибки и берет на себя ответственность.
- Конструктивно рассматривает и разрешает конфликты и разногласия.
- Своевременно выбирает и применяет СОП.

E - EXECUTION — Управление траекторией полета воздушного судна, автоматизация

- Своевременно находит информацию в руководящих документах.
- Контролирует, рассматривает и корректирует решения, при необходимости, и корректирует решения, при необходимости.

C - CHECK — Устранение проблем и принятие решений

- Контролирует, рассматривает и корректирует решения, при необходимости.

Стандартные процедуры

Лист оценки КОМПЕТЕНЦИИ пилота (Pilot's competence assessment List)

Лицензия № (License No)	Тип ВС (AC type)				
Маршрут/аэродром (Route / Aerodrome)	Время / полет (Flight Time / Leg)				
СОП	ИР	УРН	КОМ	СО	ПР
Специальные Процедуры (Special Procedures)	Классификация Работы (Tasking)	Управление Работой (Workload Management)	Коммуникация (Communication)	Ситуационная Осведомленность (Situational Awareness)	Принятие Решений (Decision Making)
50%	LS ATB	WLM	COM	SA	DM

Результат проверки (Check Result)

Выводы и рекомендации (Comments):

Общая оценка, вывод (General Assessment and Conclusion):

Проведший (Examiner): ФИО (Full Name) _____ АТЛР _____ Подпись _____

Дата (Date) «__» _____ 201__ г.

Отдельное внимание уделялось изучению взаимосвязей между компетенциями, их описание, возможность анализа и оценки.

Special attention was paid to the relationships between competencies, their description, the possibility of analysis and evaluation.



В ПАО «Аэрофлот» утверждены восемь компетенций.
Eight competencies was approved by «Aeroflot»



Внедрение проводится одновременно по трём направлениям в зависимости от уровня подготовки лётного и инструкторского состава.

The implementation is carried out simultaneously in three vectors, depending on the level of training pilots and instructors.

Внедрение / Implementation

ПАО «АЭРОФЛОТ – РОССИЙСКИЕ АВИАЛИНИИ»

СОГЛАСОВАНО
Заместитель генерального директора –
руководитель филиала ПАО «Аэрофлот»
И.П. Чалки
2018 г.

УТВЕРЖДАЮ
Начальник управления Федеральной авиационной инспекции транспорта (ФАИТ) И.М. Косталин
2018 г.

Дополнительная профессиональная программа
повышения квалификации
«Программа подготовки членов летных экипажей по ЧФ и CRM»

		УЧЕБНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ вне с компьютерной техникой и системе ЛС «Использование
--	--	---

Внедрение проводится на всех этапах подготовки:

- CRM (базовая и периодическая подготовка)
- ПП перед FFS
- ОЗП/ВЛП
- Занятия с SFI
- Занятия с TRI/TRE
- Семинары с инструкторским составом
- Курсы первоначальной подготовки КВС
- Методические пособия и видеоматериалы
- Отдельный модуль программы подготовки инструкторского состава (АИС ППЛС)

Внедрение / Implementation

Текущее тренажерное полугодие позволяет (*the current FFS training allows*):

- визуализировать концепцию (*visualize the concept*)
- познакомить инструкторов с принципом работы (*introduce instructors to the principle of operation*)
- накапливать данные всех лётных отрядов (*accumulate data*)
- проводить практические занятия с инструкторами (*conduct practical training with instructors*)
- выявлять недостатки (*identify shortcomings*)
- составить техническое задание и проработать требования к следующей тренажерной программе (*draw up the requirements for the next training program*)

Особое внимание уделено формированию способности у инструкторов и экзаменаторов определять ключевую компетенцию пилота.

Special attention is paid to determination the key competence of the pilot.

2.2.1 RW36 RTO ENG FAILURE V1-10KT (CM1)

НАСТРОЙКИ ТРЕНАЖЕРА											
POSITION LYPG RW36 TO POSITION SID NIK2S											
WEATHER	WIND	TEMP	QNH	PERIOD OF DAY	VISIBILITY	RVR	VISUAL CATEGORY	CLOUD TYPE	CLOUD BASE	TURBULENCE	CONTAMINATION
	090/36	-5	1013	NIGHT		150M					DRY
PRG	DEP	APPR	SPEEDS	STAB	ZFW	FUEL	CRZ LVL	TO CONFIG	RTE2		
	RW36	VOR (Z) RW36	120/120/135	-2,5	36,0	5,0	FL350	FLAP2	EOSID RW36		
MALFUNCTIONS											
CB-71-POWER PLANT R ENG FLAME OUT-ARM SPEED CROSSING 133KT											

Цель упражнения:

- Отработать прерванный взлет на скорости близкой к скорости V1 на сухой ВПП при максимальной боковой составляющей скорости ветра.

Элементы фразеологии радиообмена:

- "AFL 123, WIND 090/15 KT CLEARED FOR TAKE-OFF RW 36."

Напоминания (указания) инструктору:

- Проинформировать экипаж о тренируемом элементе:
- Взлет с боковой составляющей ветра более 20 kt.
- Установите **RVR 150m**
- При разрешении взлета скажите экипажу, что **WIND 090/15 KT !!!**

Обратить внимание на:

Поведенческие маркеры	CM1	CM2
	КОМПЕТЕНЦИИ	
1. Использует правильные CALL OUT's	КОМ	КОМ
2. Выдерживает направление на пробеге	РУ	✗
3. Эффективно использует все средства для остановки ВС в пределах ВПП (реверс, аэробраки, автобрак)	РУ	
4. Использует AUTOBRAKE	АУ	
5. Делает правильные доклады диспетчеру		КОМ
6. Правильно выполняет MEMORY ITEMS	ИИ	ИИ
7. Правильно выполняет QRH		ИИ
8. Принимает решение о необходимости эвакуации	ИР	
9. Правильно определяет наличие или отсутствие повреждения двигателя	СО	СО
10. Определяет температуру тормозов	СО	СО
11. Принимает решение о необходимости вылова буксера или мопиши с сопровождением для освобождения ВПП и аэродромная аз. служба	ИР	
Комментарии		

Главной целью следующего этапа является взаимодействие с регуляторными органами и научно-исследовательскими центрами для комплексного внедрения СВТА/ЕВТ с возможностью создания индивидуальных тренажерных программ.



The next stage is to interact with regulatory authorities and research centers for the integrated implementation of CBTA/EBT with the possibility of creating individual training programs.

